

SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN MODERN

INTEGRASI STRATEGI, KINERJA, DAN
GREEN INTELLECTUAL CAPITAL

Eko Purwanto, S.E., M.Ak., CTA
Dr. Laely Purnamasari, S.E., M.M.
N. Heriyah, S.E., M.Ak., CFP®, CTA.

Sistem Pengendalian Manajemen Modern: Integrasi Strategi, Kinerja, dan Green Intellectual Capital

Penulis

Eko Purwanto, S.E., M.Ak., CTA.
Dr. Laely Purnamasari, S.E., M.M.
N. Heriyah, S.E., M. Ak., CFPR, CTA.



Sistem Pengendalian Manajemen Modern: Integrasi Strategi, Kinerja, dan Green Intellectual Capital

Copyright © 2026 pada penulis dan editor.

ISBN:

Penulis:

Eko Purwanto, S.E., M.Ak., CTA.

Dr. Laely Purnamasari, S.E., M.M.

N. Heriyah, S.E., M. Ak., CFPR, CTA.

Diterbitkan pertama kali oleh:

Unibi Press

Anggota IKAPI, Jawa Barat, 2021

Jl. Soekarno Hatta no. 643, Bandung, Jawa Barat 40285

Tlp./SMS/Whatsapp : 0812-222-881-89

unibipress@unibi.ac.id

Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ke dalam bentuk apapun, secara elektronik maupun mekanis, termasuk fotocopi, merekam, atau dengan teknik perekaman lainnya tanpa seizin tertulis dari penerbit.

Undang-undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta

KATA PENGANTAR

Buku *Sistem Pengendalian Manajemen Modern: Integrasi Strategi, Kinerja, dan Green Intellectual Capital* disusun sebagai respons atas dinamika lingkungan bisnis dan organisasi yang semakin kompleks, adaptif, dan berorientasi keberlanjutan. Perubahan teknologi, tuntutan akuntabilitas kinerja, serta meningkatnya perhatian terhadap aspek lingkungan dan modal intelektual menuntut pendekatan sistem pengendalian manajemen yang lebih komprehensif dan kontekstual. Oleh karena itu, buku ini dirancang untuk mengintegrasikan perspektif strategi, pengukuran kinerja, dan *Green Intellectual Capital* dalam satu kerangka konseptual yang relevan dengan praktik organisasi modern.

Buku ini ditulis secara kolaboratif oleh tiga dosen akuntansi dengan latar belakang keilmuan dan pengalaman akademik yang saling melengkapi. Materi disajikan secara sistematis, mulai dari fondasi konseptual sistem pengendalian manajemen, keterkaitannya dengan strategi organisasi, hingga peran informasi akuntansi dan modal intelektual dalam mendorong penciptaan nilai yang berkelanjutan. Penyajian pembahasan dirancang tidak hanya bersifat teoritis, tetapi juga analitis dan aplikatif, sehingga dapat membantu pembaca memahami peran sistem pengendalian manajemen sebagai alat pengambilan keputusan dan pengarah perilaku organisasi.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih memiliki keterbatasan, sehingga masukan dan kritik yang konstruktif sangat diharapkan demi penyempurnaan di masa mendatang. Semoga buku ini dapat memberikan kontribusi nyata bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik sistem pengendalian manajemen di Indonesia.

Bandung, Februari 2026

Hormat Kami,

Tim Penulis

DAFTAR ISI

Kata Pengantar.....	iii
Daftar Isi	iv
Bab 1 - Sistem Pengendalian Manajemen dalam Perspektif Keberlanjutan.....	1
Bab 2 - Strategi Organisasi dan Sistem Pengendalian Manajemen	20
Bab 3 - Perilaku Organisasi dan Pengendalian Manajemen.....	34
Bab 4 - Struktur Organisasi dan Desain Sistem Pengendalian.....	46
Bab 5 - Penganggaran Sebagai Alat Pengendalian Manajemen	55
Bab 6 - Pengendalian Biaya dan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	74
Bab 7 - Sistem Pengukuran Kinerja Organisasi.....	88
Bab 8 - <i>Balanced Scorecard</i> dan Sistem Pengendalian Modern	94
Bab 9 - Pengendalian Manajemen Berbasis Nilai dan Keberlanjutan	102
Bab 10 - <i>Green Intellectual Capital</i> dalam Sistem Pengendalian Manajemen.....	111
Bab 11 - Integrasi Strategi, Kinerja, dan <i>Green Intellectual Capital</i>	118
Bab 12 - Sistem Insentif dan Pengendalian Kinerja Manajerial.....	123
Bab 13 - Pengendalian Manajemen di Era Digital dan Lingkungan Dinamis	127
Bab 14 - Masa Depan Sistem Pengendalian Manajemen.....	131
Daftar Pustaka.....	135