

Anang B. Pujiyanto, S.T., M.M.

PENGANTAR  
**MANAJEMEN RISIKO**

ANALISIS  
PLAN  
EVALUATE  
**RISK**  
CONTROL  
MONITOR



# **PENGANTAR MANAJEMEN RESIKO**

**Anang Bambang Pujiyanto, S.T., M.M.**



# **PENGANTAR MANAJEMEN RESIKO**

Anang Bambang Pujianto, S.T., M.M.

**Editor:**

Aggi Panigoro S.E, M.M.

**Tata Letak:**

G.Guci Derry Midaya Panca S.Kom

**Desain Cover:**

Anang B. Pujianto, S.T., M.M

**Ukuran:**

A4 Unesco: 21 x 29.7 cm

**Halaman:**

53

**ISBN:**

**Terbit Pada:**

Februari 2025

Hak Cipta 2025 @ UNIBI Press dan Penulis

Hak cipta dilindungi undang-undang. Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit atau Penulis.

PENERBIT UNIBI PRESS

**Universitas Informatika dan Bisnis Indonesia**

Jl. Soekarno Hatta no. 643, Bandung.

[unibipress@unibi.ac.id](mailto:unibipress@unibi.ac.id)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga buku **Pengantar Manajemen Risiko** ini dapat diselesaikan dengan baik. Buku ini disusun untuk memberikan pemahaman mendasar tentang konsep, pendekatan, dan penerapan manajemen risiko dalam berbagai konteks organisasi, baik di sektor bisnis, pemerintahan, maupun lembaga non-profit.

Manajemen risiko merupakan aspek yang sangat penting dalam memastikan keberlangsungan dan stabilitas suatu organisasi. Dalam dunia yang penuh dengan ketidakpastian, organisasi harus mampu mengidentifikasi, menganalisis, dan mengelola risiko yang dapat mengancam pencapaian tujuan mereka. Buku ini dirancang untuk memperkenalkan pembaca pada konsep-konsep dasar manajemen risiko, termasuk identifikasi risiko, penilaian risiko, dan strategi mitigasi risiko.

Buku ini disusun berdasarkan penelitian terbaru dan standar internasional yang berlaku, seperti ISO 31000, serta pengalaman praktis dalam penerapan manajemen risiko di berbagai sektor. Selain itu, buku ini juga dilengkapi dengan studi kasus yang dapat membantu pembaca memahami bagaimana teori diterapkan dalam situasi nyata.

Kami berharap buku ini dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya bagi para akademisi, praktisi, dan siapa saja yang tertarik untuk mempelajari manajemen risiko. Tidak lupa, kami juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penyusunan buku ini, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhir kata, kami menyadari bahwa buku ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat kami harapkan demi perbaikan di masa mendatang.

Semoga buku ini dapat bermanfaat dan memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik manajemen risiko.

Bandung, Januari 2025

Penulis

# DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR GAMBAR	iv
DAFTAR TABEL	v
BAB 1 MANAJEMEN RISIKO	1
1.1 Definisi risiko	1
1.2 Jenis-jenis risiko	3
1.3 Deskripsi risiko	4
1.4 Tingkat risiko yang melekat	5
1.5 Sistem klasifikasi risiko	6
1.6 Kemungkinan dan besaran risiko	7
BAB 2 DAMPAK RISIKO TERHADAP ORGANISASI	10
2.1 Pentingnya risiko	10
2.2 Dampak dari risiko bahaya	11
2.3 Keterikatan risiko	11
2.4 Risiko dan penghargaan	13
2.5 Risiko dan ketidakpastian	15
2.6 Sikap terhadap risiko	16
BAB 3 JENIS-JENIS RISIKO	18
3.1 Skala waktu dampak risiko	18
3.2 Risiko bahaya pengendalian dan peluang	19
3.3 Toleransi bahaya	21
3.4 Manajemen risiko bahaya	21
3.5 Penerimaan ketidakpastian	22
3.6 Peluang Investasi	23
BAB 4 PENGEMBANGAN MANAJEMEN RiSIKO	25
4.1 Asal usul manajemen risiko	25

4.2 Asal usul asuransi dari manajemen risiko	28
4.3 Bidang-bidang spesialis manajemen risiko	29
4.4 Manajemen risiko perusahaan	30
4.5 Tingkat kecanggihan manajemen risiko	31
4.6 Model kematangan risiko	33
<b>BAB 5 PRINSIP DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO</b>	<b>34</b>
5.1 Prinsip-prinsip manajemen risiko	34
5.2 Pentingnya manajemen risiko	35
5.3 Aktivitas manajemen risiko	36
5.4 Efisiensi, efektif, dan berkeadilan	37
5.5 Perspektif manajemen risiko	38
5.6 Menerapkan manajemen risiko	39
<b>BAB 6 STANDAR MANAJEMEN RISIKO</b>	<b>40</b>
6.1 Cakupan standar manajemen risiko	40
6.2 Proses manajemen risiko	43
6.3 Kerangka kerja manajemen risiko	43
6.4 Kubus COSO ERM	44
6.5 Fitur-fitur standar RM	46
6.6 Pendekatan lingkungan control	48
<b>BAB 7 STUDI KASUS</b>	<b>50</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>52</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kemungkinan dan besaran risiko	7
Gambar 2.1 Keterikatan risiko	12
Gambar 2.2 Risiko dan penghargaan	14
Gambar 4.1 7R dan 4T manajemen risiko (bahaya)	28
Gambar 4.2 Kecanggihan manajemen risiko	32
Gambar 6.1 Proses manajemen risiko IRM	42
Gambar 6.2 Komponen-komponen kerangka kerja RM	44
Gambar 6.3 Kerangka kerja ERM COSO	45
Gambar 6.4 Kerangka kerja manajemen risiko dari BS 31100	47
Gambar 6.5 Proses manajemen risiko dari ISO 31000	48

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel definisi risiko	2
Tabel 1.2 Tabel deskripsi risiko	5
Tabel 3.1 Kategori gangguan	20
Tabel 4.1 Tabel definisi manajemen risiko	25
Tabel 4.2 Tabel pentingnya manajemen risiko	26
Tabel 5.1 Tabel prinsip-prinsip manajemen risiko	35
Tabel 6.1 Tabel standar manajemen risiko	41